

Titel: Daglig ledelse

Generelt

Problembeskrivelse

I en ellers flot APV scorer flere spørgsmål om daglig ledelse relativt lavt i APV 2019 (3,5). Det gælder både information om vigtige beslutninger, formidling af strategier, så de er meningsfulde i hverdagen samt prioritering af arbejdsopgaver og balance mellem tid og opgaver. Mange af tingene bør håndteres af den nærmeste leder, men da mange er i tvivl om hvem den daglige leder er, er det naturligt at daglig ledelse rates lavt. Omgangstonen, evt. krænkende adfærd og stress kan også have betydning for opfattelsen af, om ledelsen er god eller ej. Indsatser på disse områder er imidlertid beskrevet via særskilte handleplaner, og det er således referenceforhold og lederskab, der beskrives i denne handleplan.

Hovedtema	Psykiske forhold
Psykiske forhold	Daglig ledelse
Fysiske forhold	
Afdeling	2400 Inst. for Klinisk Medicin
Oprettet af	Tina Marie Aaen

Eventuelle noter

Løsning

Løsningsbeskrivelse

- Institutledelsen har stor fokus på daglig ledelse og har konstitueret en udvidet lederkreds bestående af instituttets ledende professorer og forskningsledere. Kredsen skal styrke ledelsesstrengen på IKM, herunder forbedre og sikre ledelsesinformation og -kommunikationen blandt andet med sigte på at forbedre den decentrale ledelse. Der bliver afholdt et årligt strategiseminar samt 4 årlige møder i kredsen, hvor blandt andet ledelsesroller og andre ledelsesemner som trivsel, talentudvikling, ph.d. vil blive drøftet.
- I IKMs strategi for 2019-2022 har en strategisk målsætning med tilhørende handleplaner om at styrke forskningsledelsen og den nye udvidede lederkreds i de kommende år.
- Der er ved at blive udarbejdet en ny organisationsdiagram, som præciserer og tydeliggør, hvordan referenceforholdene er på IKM, uanset hvor og hvordan man er ansat.
- Institutlederen opfordrer alle ledere til at deltage i AUs lederskabskurser, herunder AU forskningslederuddannelse.

Evt. midlertidig løsning	
Sandsynligheden for at sygdom eller arbejdsulykke vil ske	
Konsekvens hvis det sker	

Ansvarlig	Tina Marie Aaen
Deadline	
Påmindelse	4 uger før deadline
Status for løsningen	

Opfølgning

Beskrivelse af opfølgning LSU/LAMU, IKM drøfter et år efter ikrafttræden af governance modellen om der skal afholdes en spotmåling vedrørende daglig ledelse.

Ansvarlig	Tina Marie Aaen
Udføres senest	2021-09-01
Påmindelse	8 uger før deadline

Status for opfølgning